

ADI ECOO 2009 S.A. J2011000112215 CUI: RO 28213025 Strada Vasile Alecsandri, nr. 14 Mun. Slobozia, jud. Ialomița IBAN RO10RZBR0000060013382042 adi_ecoo@yahoo.com Tel.: 0770.281.467 (Dep. Administrativ) 0769.061.906 (Dep. Comercial)	
---	---

Nr. Înregistrare:142 /20.01.2026

RAPORT

trimestrial preliminar privind monitorizarea indicatorilor cheie de performanță pentru trimestrul IV 2025

I. Introducere

Indicatorii de performanță sunt un instrument eficient prin care o întreprindere publică poate măsura performanța activității sale, precum și succesul acesteia în îndeplinirea obiectivelor principale stabilite de autoritatea publică tutelară. Companiile folosesc indicatorii de performanță pentru a măsura performanța realizată pentru îndeplinirea obiectivelor setate la nivel de afacere, precum și a obiectivelor setate la nivel de departament.

Indicatorii cheie de performanță, anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație și directorului general au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Actionarilor nr. 17/30.12.2025.

Conform **art.57 alin (4) O.U.G. nr.109/2011**, cu modificările și completările ulterioare: „Structurile de guvernanță corporativă de la nivelul întreprinderilor publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor – cheie de performanță incluși în contractul de mandat **pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.**”

Guvernanța corporativă la nivelul societății Infrastructura ADI ECOO 2009 S.A. este organizată și se desfășoară în concordanță cu cadrul legislativ din România, respectiv Legea societăților nr. 31/1990 și Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/ 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice modificata.

II. Termeni și definiții

1. indicatori de performanță - instrumente de măsurare cantitativă și calitativă a performanței financiare și nefinanciare care indică atingerea unor obiective cuantificabile raportate la ținte specifice de performanță;

2. indicatori-cheie de performanță - indicatori de performanță prevăzuți în anexă la contractul de mandat, denumiți în continuare ICP;
3. indicatorii de performanță financiari - instrumente de măsurare a performanței, utilizate pentru a determina eficiența utilizării resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor și obținerea profitului. De obicei, aceștia se exprimă sub forma unui raport dintre două mărimi, două categorii de mărimi din cadrul situațiilor financiare anuale, contului de profit și pierdere și bugetul de venituri și cheltuieli ale întreprinderii publice;
4. indicatorii de performanță nefinanciari - instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:
 - a. eficientizarea activității interne;
 - b. furnizarea de servicii externe pentru clienți;
 - c. îndeplinirea cerințelor legale.Indicatorii de performanță nefinanciari sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice etc.
5. obiective — enunțuri referitoare la rezultatele așteptate pentru întreprinderea publică sau autoritatea publică tutelară, exprimate, după caz, în termeni numerici. Cuantificarea obiectivului îl deosebește de ceea ce se numește scop.

III. Prezentarea Consiliului de Administrație

Pentru trimestrul IV 2025 componența Consiliului de Administrație a fost următoarea:

1. Ciobanu Mihaela Alina - administrator executiv;
2. Dogaru Iulian - administrator neexecutiv;
3. Potinche Alin - administrator neexecutiv;

Prin Hotărârea AGA nr.5/29.04.2025 se aprobă numirea administratorilor provizorii cu contracte de mandat pe o perioadă de 5 luni.

Prin Hotărârea AGA nr.8/29.09.2025 se aprobă prelungirea mandatului administratorilor provizorii pe o perioadă de 2 luni.

Prin Hotărârea AGA nr.12/17.11.2025 se aprobă prelungirea mandatului administratorilor provizorii pe o perioadă de 5 luni.

IV. Evaluare indicatori de performanță

Indicatorii de performanță aferenți administratorilor și directorilor cu contracte de mandat ai societății ADI ECOO 2009 S.A. au fost stabiliți cu respectarea prevederilor Normelor Metodologice din 27 iulie 2023 pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului, ale O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și

completările ulterioare.

Ponderile indicatorilor cheie de performanță pentru Consiliul de Administrație, precum și valorile acestor indicatori au fost stabilite prin negociere între părțile implicate, în baza particularităților întreprinderii publice ADI ECOO 2009 S.A. și ale sectorului economic în care aceasta își desfășoară activitatea, au fost aprobați conform prevederilor legislative și respectă modelul prezentat de legislație și cerințele Ordinului 651/24.12.2024 AMEPIP privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, după cum urmează:

În tabelul de mai jos sunt prezentați Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanțari preliminari ai administratorilor și directorului general realizați pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, astfel:

-pentru administratori neexecutivi

Indicatori cheie de performanta (ICP)	Nivel negociat	Nivel realizat 30.12.2025	Pondere ICP
Indicatori financiari	50%		
Raportul dintre datorie și EBITDA	3	1,87	10%
Lichiditatea imediată/Test acid	0.8	0,8	5%
Rata de rotație a stocurilor	16,76	19,63	10%
Rentabilitatea activelor	0,33%	24,07%	10%
Marja profitului din exploatare	3%	9,46%	5%
Rata de plata a dividendelor	50%	0%	10%
Indicatori nefinanțari	50%		
Indicatori referitori la servicii publice	5%		
Scorul de satisfacție al clienților	80%	90%	5%
Indicatori operaționali	25%		
Numărul de instruiri în materie de siguranță	4	4	10%
Numărul de sesizări scrise raportat la numărul total de utilizatori, pe activități și cat de utilizatori	1%	0,2%	15%
Indicatori guvernanta corporativa	20%		

Ponderea comp fixe in remunerare administratori executivi si neexecutivi	66.67%	100%	10%
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	5%
Rata membrilor de sex feminin in CA (administratori)	33.33%	33.33%	5%

-pentru administrator executiv

Indicatori cheie de performanta (ICP)	Nivel negociat	Nivel realizat 30.12.2025	Pondere ICP
Indicatori financiari	50%		
Raportul dintre datorie și EBITDA	3	1,87	10%
Lichiditatea imediată/Test acid	0.8	0,8	5%
Rata de rotație a stocurilor	16,76	19,63	10%
Viteza de rotație a creanțelor	5,59	55,72	5%
Marja profitului din exploatare	5,07%	21,05%	5%
Rentabilitatea activelor	1,62%	23,21%	5%
Rata de plata a dividendelor	≥50%	0	10%
Indicatori nefinanciari	50%		
Indicatori referitori la servicii publice	10%		
Rata de retentie a clientilor	80%	95%	5%
Scorul de satisfactie al clientilor	80%	90%	5%
Indicatori operationali	25%		
Numărul de instruiți în materie de siguranță	4	4	10%
Nr de sesizări scrise raportat la numărul total de utilizatori, pe activități și categorii de utilizatori	1%	0,2%	10%
Nr de utilizatori care au primit despăgubiri datorate culpei operatorului sau dacă s-au îmbolnăvit din cauza nerespectării condițiilor de prestare a activității	0	0	5%

Indicatori guvernanta corporativa			15%
Ponderea comp fixe in remunerare administratori executivi si neexecutivi	66.67%	100%	10%
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	5%

Prezentul raport de monitorizare a gradului de realizare al indicatorilor cheie de performanță stabiliți pentru administratori neexecutivi si administrator executiv s-a elaborat ținând cont de anexele existente la contractele de mandat ale acestora.

Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. precedent poate fi:

- a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%
- b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;
- c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la paragraful de mai sus pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

Din analiza indicatorilor cheie de performanta financiari si nefinanciari stabiliți pentru administratori se poate observa ca se inregistreaza rezultate pozitive. Gradul total de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta financiari si nefinanciari, care stau la baza acordarii componentei variabile, este conform asteptarilor, respectiv in procent de 95% atat pentru administratorii neexecutivi, cat si pentru administratorul executive (tinand cont si de ponderea indicatorilor de rentabilitate).

Referitor la indicatorul „Rata de plata a dividendelor,, mentionam ca nu este relevant gradul de realizare al acestuia, intrucat perioada la care se face raportarea este exercitiul financiar 2024 (plata dividendelor in anul 2025 se efectueaza procentual din profitul aferent anului 2024, dupa aprobarea situatiilor financiare), iar indicatorii cheie de performanta au fost negociati si stabiliți ca anexe la contractele de mandat ale administratorilor la finele anului 2025.

Societatea va întocmi, transmite și publica Raportul completat cu informatiile referitoare la modificari ale valorilor in urma inchiderii situatiilor financiare anuale, dar nu mai tarziu de data de 31.05.2026.

Întocmit,

Drăgan Mirela-consilier guvernanta

